

**Declaraties, kosten en onkosten Raad van Bestuur 2017**

(in het kader van de Governance Code Zorg 2017 - art. 6.5.4.)

	I. Harmelink jan	E. Vuurboom feb-mrt	A. Poolen- van den Brink apr-dec
Reis- en verblijfkosten binnen- en buitenland, waaronder hotel- en vergaderkosten MT	976	621	2.513
Parkeerkosten			14
Representatiekosten waaronder lunches, diners, relatiegeschenken *)	1.006	90	1.021
Opleidingskosten waaronder ook kosten voor coaching en seminars e.d.			2.192
Rechtsbijstandsverzekering			1.571
Lidmaatschap NVZD			445
Vergoeding voor overnachtingen			756
<b>Totaal</b>	<b>1.982</b>	<b>711</b>	<b>8.512</b>

\*) er is geen sprake van een vaste onkostenvergoeding, maar van declaraties op basis van werkelijk gemaakte kosten  
Inclusief boeketten e.d.