

## Declaraties, kosten en onkosten Raad van Bestuur

(in het kader van de Governance Code Zorg)



	Mevr. A. Poolen-van den Brink				
	2021	2020	2019	2018	2017
Reis- en verblijfkosten binnen- en buitenland (waaronder hotel- en vergaderkosten MT)	1.392	4.349	3.279	3.209	2.513
Parkeerkosten	13	72	-	17	14
Representatiekosten waaronder lunches, diners en relatiegeschenken	849	793	461	1.145	1.021
Opleidingskosten waaronder ook kosten voor coaching en seminars e.d.	897	751	993	9.194	2.192
Rechtsbijstandsverzekering	1.675	1.602	1.602	1.003	1.571
Lidmaatschp NVZD	950	890	890	3.890	445
Vergoeding voor overnachtingen	-	72	448	824	756
Totaal	<u>5.775</u>	<u>8.528</u>	<u>7.673</u>	<u>19.282</u>	<u>8.512</u>

NB: er is geen sprake van een vaste onkostenvergoeding, declaraties worden op basis van werkelijk gemaakte kosten vergoed.